

VISIÓN **CERO** EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE **CLASE MUNDIAL**



**CERO ES
POSIBLE**

Juntos lo lograremos

CONTENIDO

Video de Mina
Justa



Gestión de
Riesgos en
Proyectos



La ruta del
CERO en Mina
Justa



**CERO ES
POSIBLE**
Juntos lo lograremos

CONTENIDO

Video de Mina
Justa



Gestión de
Riesgos en
Proyectos

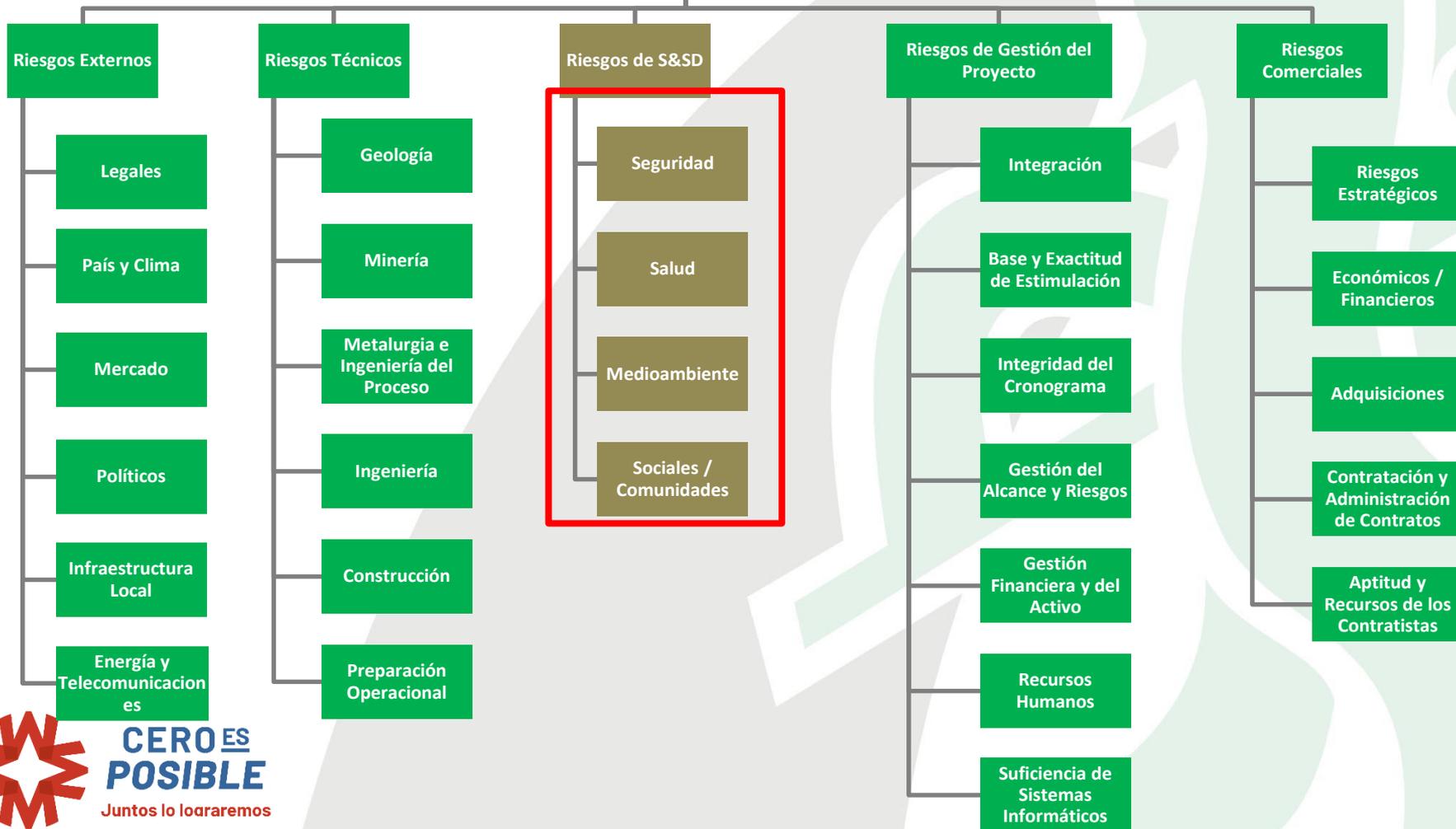


La ruta del
CERO en Mina
Justa

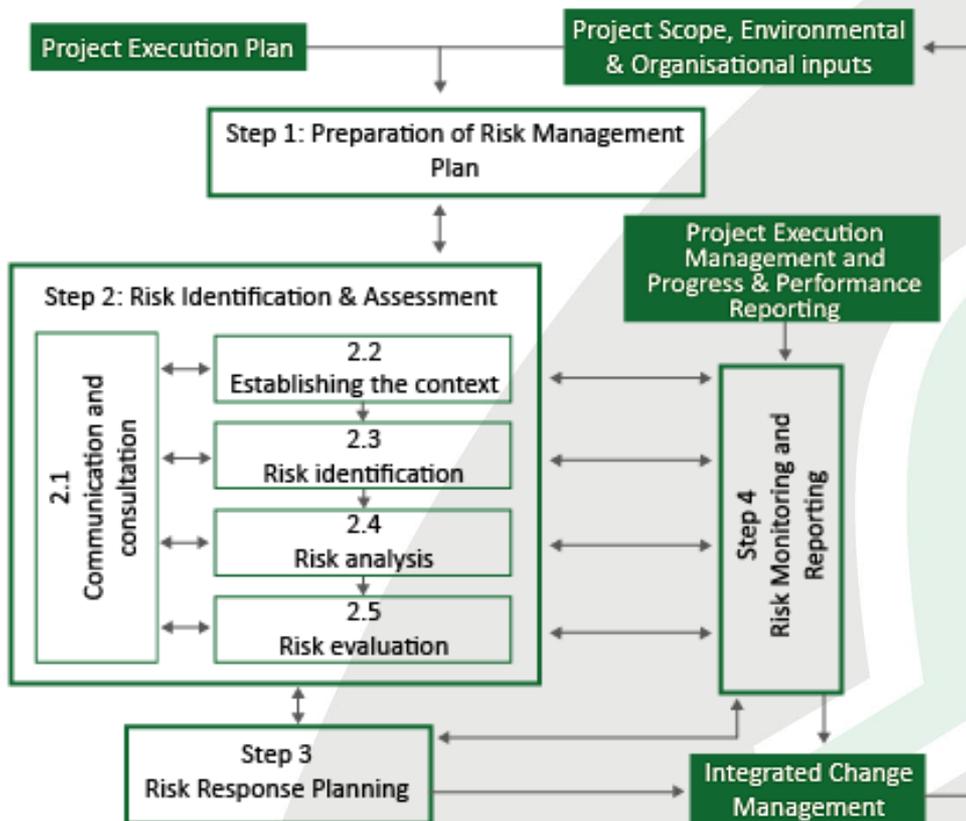


DESGLOSE DE RIESGOS TÍPICOS EN PROYECTOS

Proyecto



GESTIÓN DE RIESGOS DE SEGURIDAD EN PROYECTOS



OBJETIVO:

Aplicar **gradualmente** la metodología FEL (Front End Loading) y la **Gestión Preventiva Estructurada** para garantizar un inicio de labores de Clase Mundial

CONTENIDO

Video de Mina
Justa



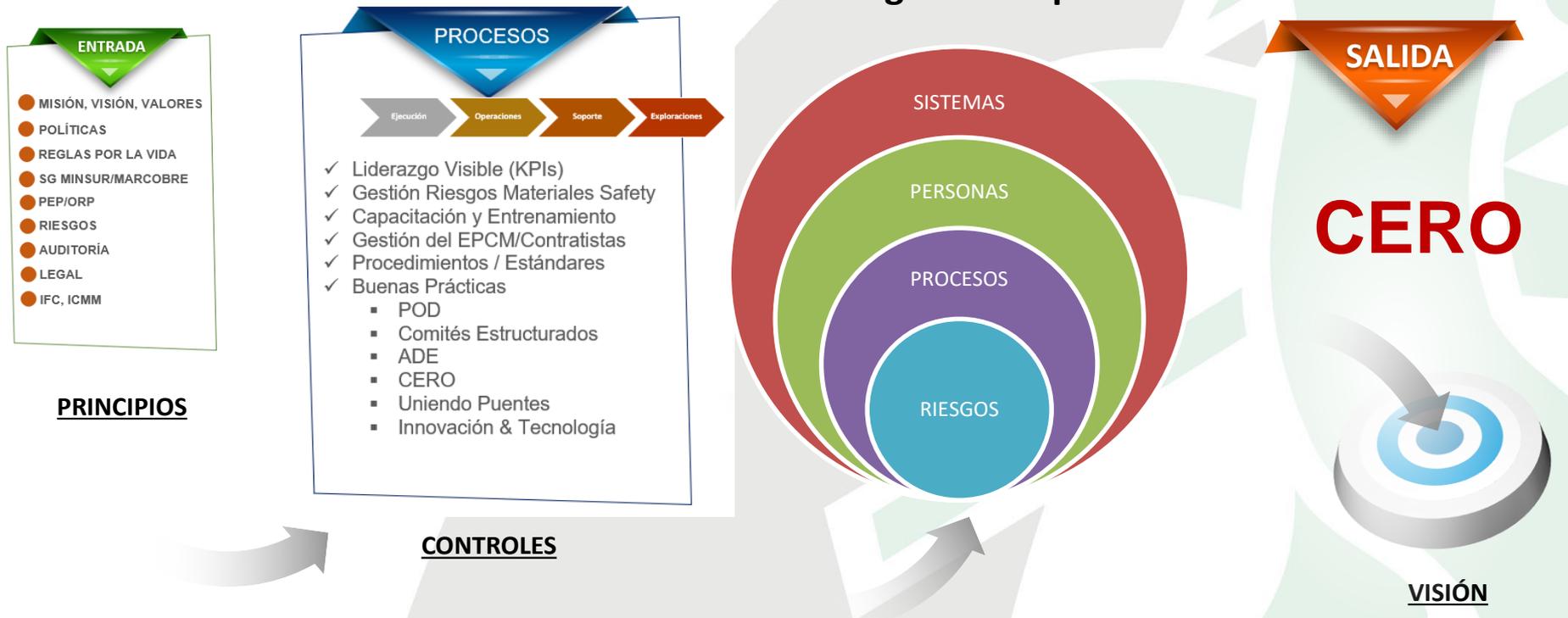
Gestión de
Riesgos en
Proyectos



La ruta del
CERO en Mina
Justa



LA RUTA DEL CERO EN MINA JUSTA



1

LIDERAZGO Y COMPROMISO

Objetivo:
Reforzar el
empoderamiento y la
Visión desde la Alta
Gerencia



1

LIDERAZGO INTEGRADO Y PARTICIPATIVO

Objetivo:

Fortalecer el **Liderazgo Visible** en los frentes de trabajo

- Caminatas diarias de las Gerencias
- Compartir desviaciones / interferencias y extrapolar LLAA
- Difundir actividades críticas planeadas del día



**CERO ES
POSIBLE**
Juntos lo lograremos

2 MANEJO DE RIESGOS

GUÍA PARA VERIFICACIÓN DE CONTROLES CRÍTICOS

10 RIESGOS MATERIALES

1 Accidentes en ruta	2 Impacto de equipos, vehículos y/o personas	3 Caída de personas desde altura	4 Maniobras de izaje
5 Liberación descontrolada de energía	6 Contacto con energía eléctrica o arco eléctrico	7 Fenómenos costeros	8 Espacios confinados
9 Falla de terreno	10 Deflexión en voladura		

ANTES



DESPUÉS



3 LÍMITES, METAS Y PROGRAMAS

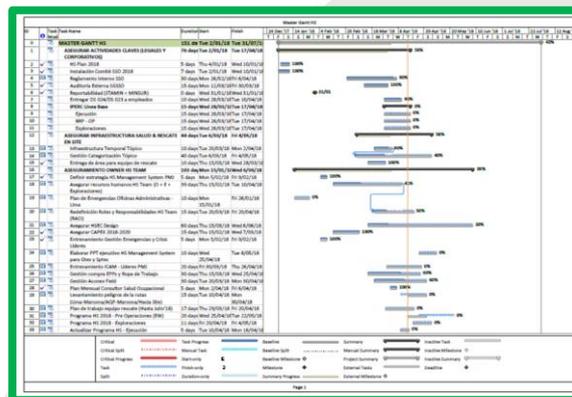
Objetivo:

Mostrar: **objetivos claros, etapas de implementación de programas y estrategia de recuperación**

LÍMITES 2019

- EAP:
 - CIE <= 2.16 (24)
 - SIE = 100%
 - EAPT = 12
- IFAI <= 0.90 (10)
- IFLR <= 1.98 (22)
- IFTL <= 7.40 (82)

Resultados Tolerados



REPORTABILIDAD MENSUAL					
Indicador de Liderazgo	Gerente		Superintendente	Supervisor - Ingeniero Senior/Jefe	Supervisor /Ingeniero
	Administrativo	Operativo			
ORT (Observaciones de Roles en Terreno)	N.A.	2	2	1	N.A.
VCC (Verificación de Controles Críticos)	N.A.	1	1	2	3
DPC (Observación Preventiva de Comportamientos)	N.A.	1	1	1	1
RDD (Reporte Desvíos)	1	2	4	4	4
OPT (Observación Planeada de Tareas)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	1
Inspecciones	1	1	1	1	1
Expectativa total individual	2	7	9	9	10

PLAN ANUAL DE SEGURIDAD & SALUD 2019

N°	Actividad	Gerencias Operativas	Gerencias Administrativas	Alta Gerencia
1	Cumplir el Programa Mensual de Liderazgo Visible en Terreno	X	X	X
2	Verificar trimestralmente el nivel de cumplimiento del Control de Fatalidades	X	X	X
3	Participar en los Comités Mensuales de SSO (Paritario/Integrado/Transporte)	Participan a discreción		
4	Asegurar el cumplimiento de los requisitos legales aplicables	Gerencia Legal		
5	Gestionar los Riesgos Críticos con metodología Bow Tie	Gerencia de Operaciones Mina		
6	Implementar Escuela de Control de Riesgos	Gerencia de Sitio/Gerencia SSO		
7	Implementar Proyecto de Transformación Digital	Gerencias: Control de Proyectos/Contratos/SSO/TI/RRHH		
8	Implementar Programa de Reconocimiento a Contratistas y Proveedores	Gerencia de Contratos/Logística		

PLAN DE MEJORAMIENTO EN SSO

90 DÍAS

Eje Estratégico	Acción	Quién	Plazo	Status
Liderazgo	Fortalecimiento Comité de Transporte	E. Rodriguez	31.01.19	●
	Parada General en todos los frentes de trabajo		15.11.18	●
	Re - instrucción a las gerencias y la supervisión sobre sus roles en el Manejo de Tareas Seguras		15.12.18	●
	Asegurar la participación de la alta gerencia de contratistas en el Comité Integrado HSE	G. Parimoo/V. Vargas/P. Ticona/P. Salazar	30.11.18	●
	Verificar que el 100% de Planes de Gestión SSO Contratistas estén alineados a las expectativas definidas por MJ		31.01.19	●
	Relanzamiento de las Reglas por la Vida y Gestión de Consecuencias		15.12.18	●

PLAN DE MEJORAMIENTO EN SSO

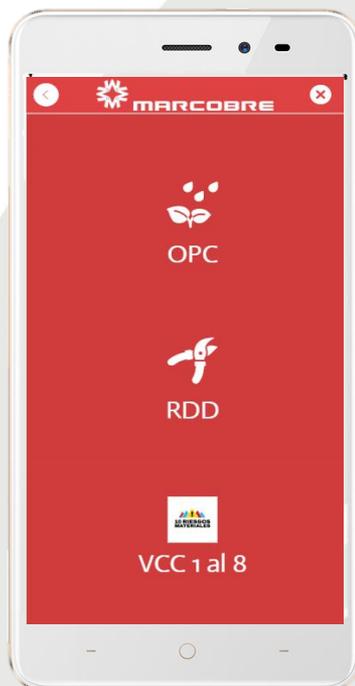
90 DÍAS

Eje Estratégico	Acción	Quién	Plazo	Status
Gestión de Contratistas	Capturar reporte semanal por contratista sobre el uso de "Tarjeta Roja"		31.01.19	●
	Implementar el estándar de F&S en todos los Contratistas	G. Parimoo /V. Vargas/P	31.12.18	●
	Habilitar concesionarias para verificar el ingreso de equipos y maquinarias	Ticona/P. Salazar	15.12.18	●
	Campaña de sensibilización por fiestas de fin de año	W. Lino	30.11.18	●
	Fortalecimiento del Estándar de Liderazgo Visible en Terreno (Foco en Observación Planeada de Tareas)		31.12.18	●

4 SISTEMA DE GESTIÓN INTELIGENTE



seguridad.minajusta.com



Cumple con tus herramientas proactivas de SSO



Objetivo:
Implementar el **Sistema Predictivo** de Control de Riesgos



Visualiza los documentos del SGSSO, publicaciones de lecciones aprendidas, otros.



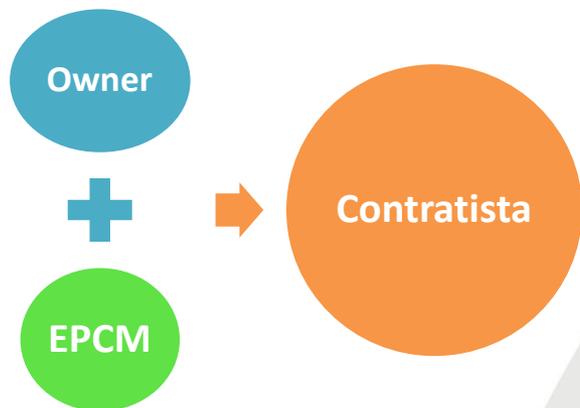
Añádela a tu pantalla del móvil y úsala como una APP

5 SINERGÍAS DESDE EL INICIO Y ESPECIFICACIONES CLARAS

Objetivo:

Estandarizar

condiciones de sitio para todas las áreas de trabajo



5 SINERGÍAS DESDE EL INICIO Y ESPECIFICACIONES CLARAS

Objetivo:

Habilitar senderos peatonales para unir las diferentes áreas de construcción.



5 SINERGÍAS DESDE EL INICIO Y ESPECIFICACIONES CLARAS



Objetivo:
Generar segregación desde el diseño de caminos mineros

6 GENERACIÓN DE CAPACIDADES

CERO

CENTRO DE ENTRENAMIENTO
EN RIESGOS OPERACIONALES.



**CERO ES
POSIBLE**

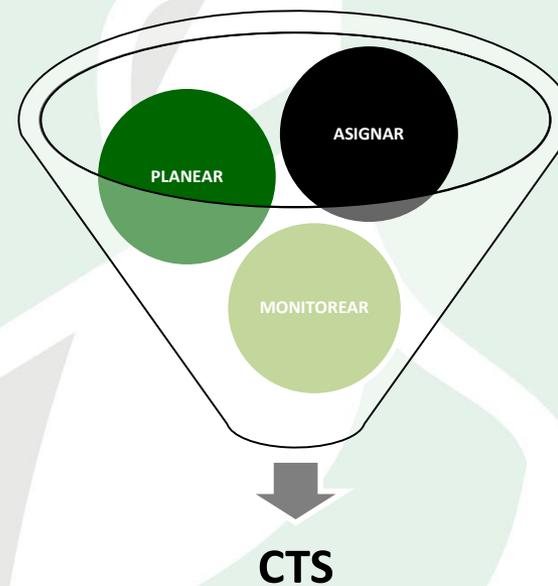
Juntos lo loaremos

6 FORMACIÓN DEL SUPERVISOR INTEGRAL

Objetivo:
Potenciar el Rol del supervisor para “**Crear Trabajo Seguro (CTS)**”



AGUDEZA VISUAL
RAPIDEZ DE ACCIÓN
PREDISPOSICIÓN AL CAMBIO



7 DECISIONES ESTRATÉGICAS, TÁCTICAS Y OPERATIVAS

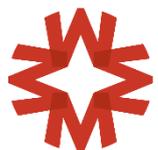
Objetivo:

Implementar/monitorear los Programas de SSO **y tomar decisiones estratégicas/Tácticas/Operativas**



- PARITARIO
- INTEGRADO HSE
- TRANSPORTE
- FATIGA & SOMNOLENCIA
- SALUD OCUPACIONAL

CERO 
ES POSIBLE



**CERO ES
POSIBLE**

Juntos lo lograremos